

BCS

Dr. Jürgen Pitschke

Agil? Agil!

Agilität und Business Modeling – Wie geht das gemeinsam?

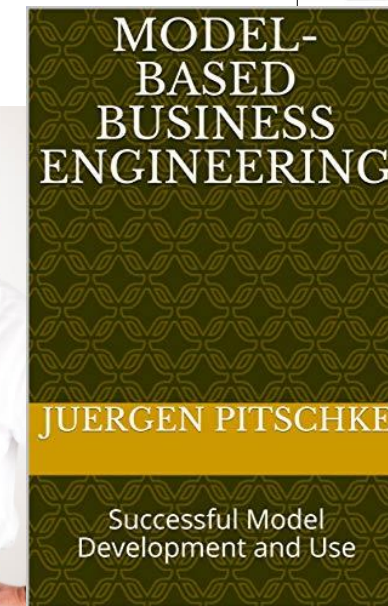
Juergen Pitschke, BCS-Dr Juergen Pitschke
Vortrag und Diskussion bei der HERMES de Suisse 2019
20. Juni 2019, Bern

Über mich – Juergen Pitschke

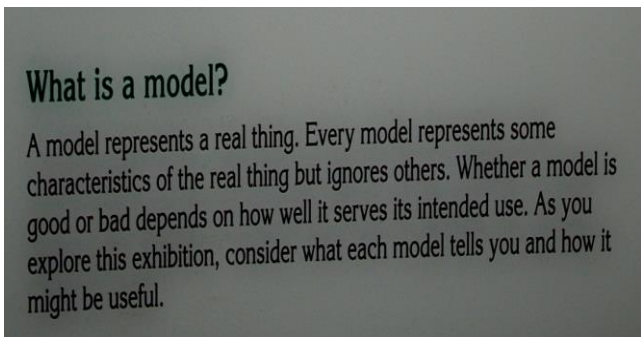
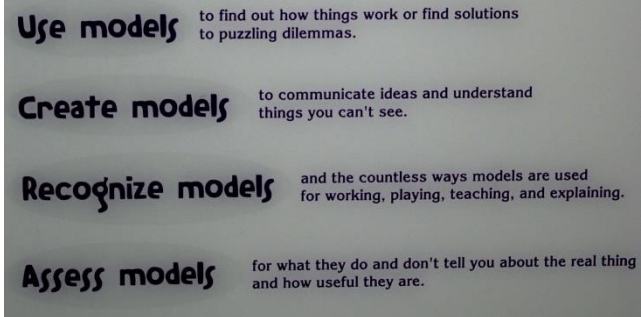
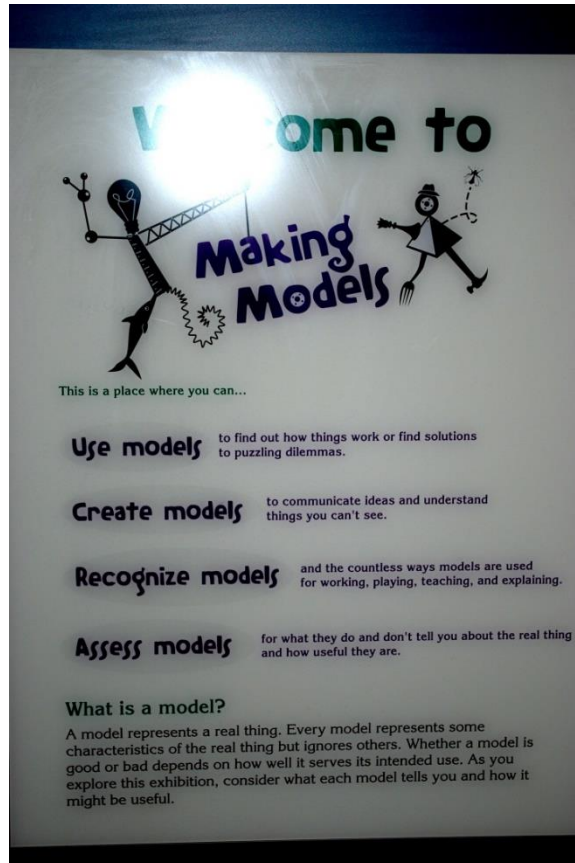
Ich bin Consultant, Coach,
Trainer, Speaker, Autor, ...



Ingenieur



Museum of Science, Boston - „Making Models“



Modeling gives us
time to think.”

Scott Ambler

If you can't describe
it, you can't build it.

John Zachman

If you can't describe
it, you can't
maintain it.”

Juergen Pitschke

Agiles Vorgehen und Dokumentation/Planung/Modellierung

- Mythos:
Agile Teams vermeiden/reduzieren Dokumentation und Modellierung.
- Wahrheit:
Agile Teams sind Vorreiter für die Entwicklung und Nutzung von Modellen!
 - Grund 1: Hoher Kommunikationsbedarf.
 - Grund 2: Falsches Modellverständnis.
- Siehe Umfrage Scott Ambler vom Juli 2008

Rollen für die agile Modellierung (DAD)

Rolle
Model Owner Primary Role
Architecture Owner Primary Role
Business Process Analyst (Specialist) Primary Role
Business Decision Analyst Secondary Role
Team Member
Stakeholder Primary Role

The Zachman Framework for Enterprise Architecture

Agil?

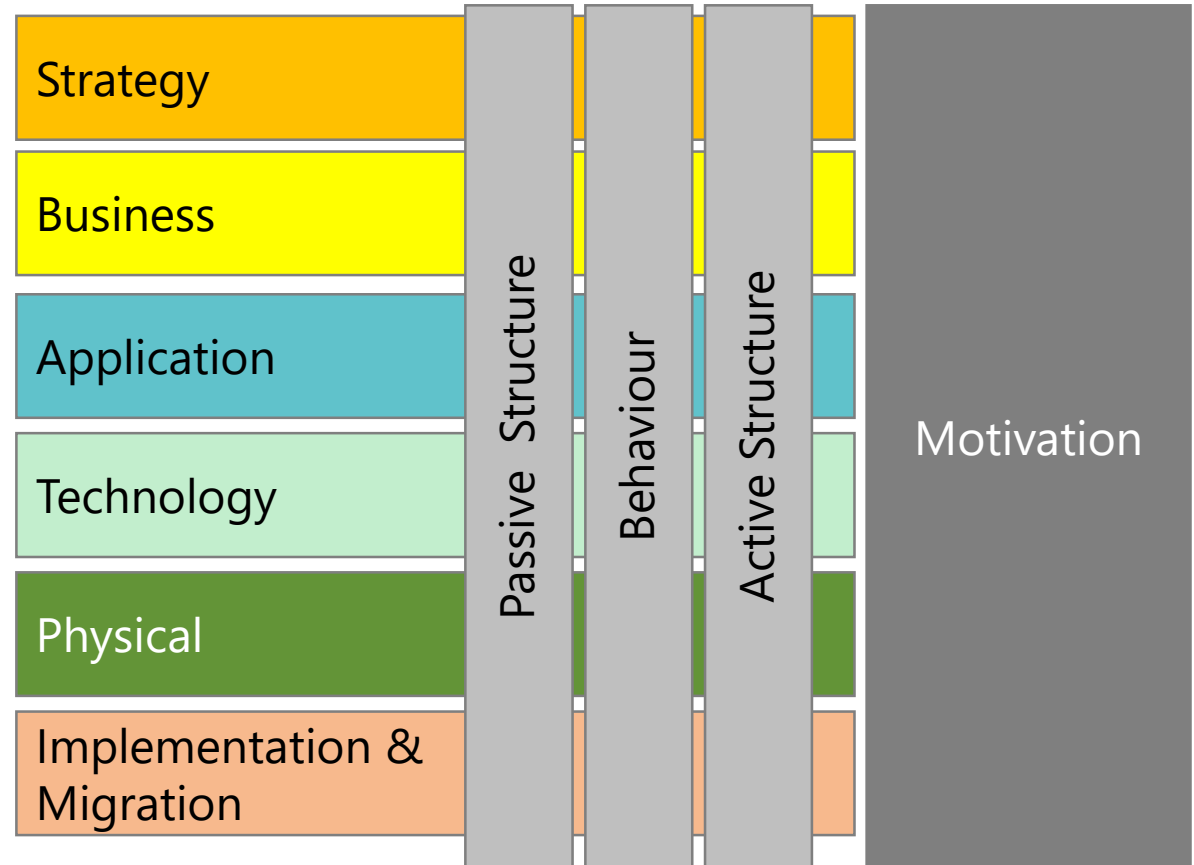


Source: Zachman International™
with Permission www.zachman.com

Archimate / TOGAF

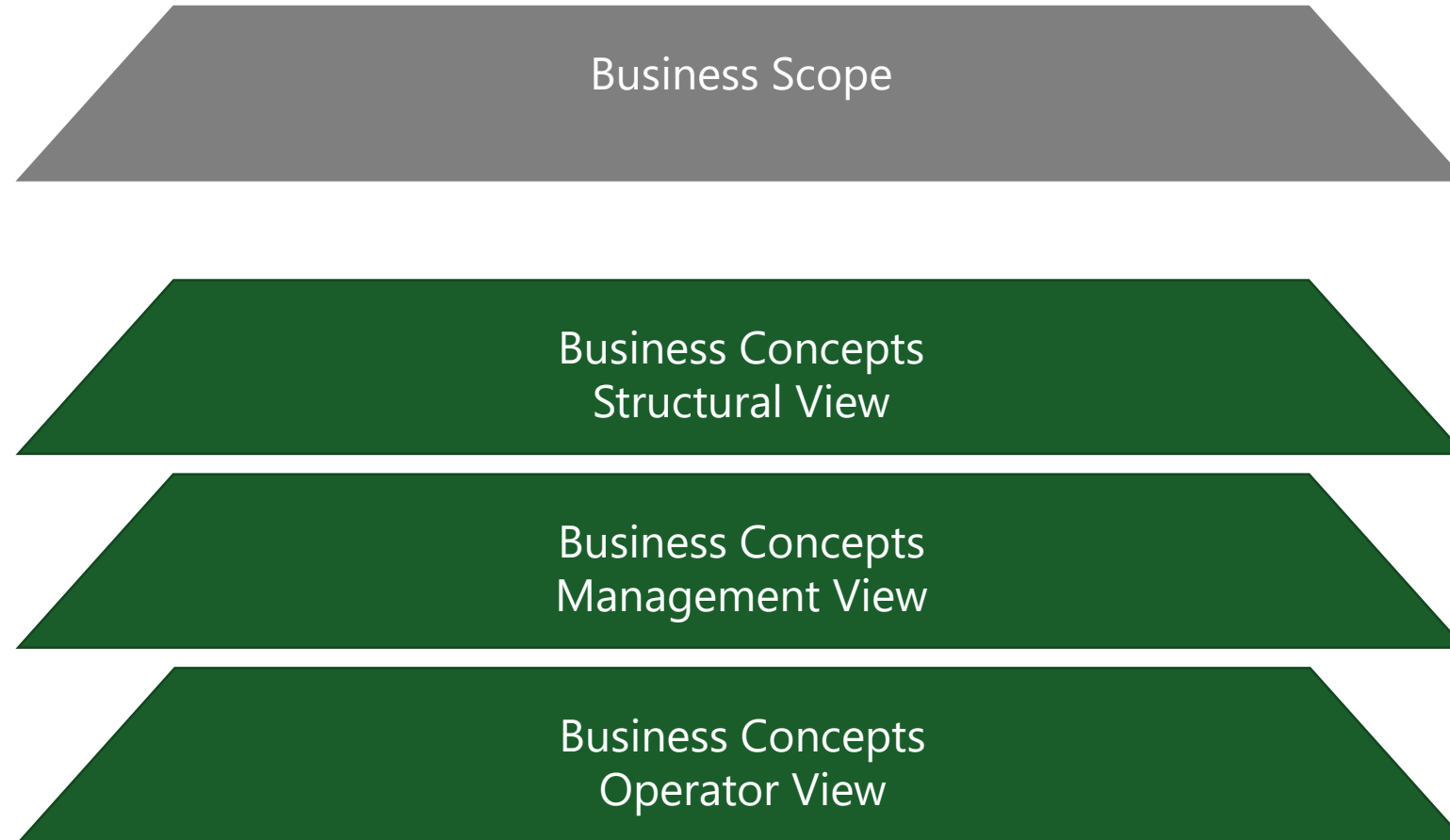
Agil?

- „Layer“ in Archimate (Full Framework)
 - Strategy Layer
 - Business Layer
 - Application Layer
 - Technology Layer
 - Physical Layer
 - Implementation & Migration Layer



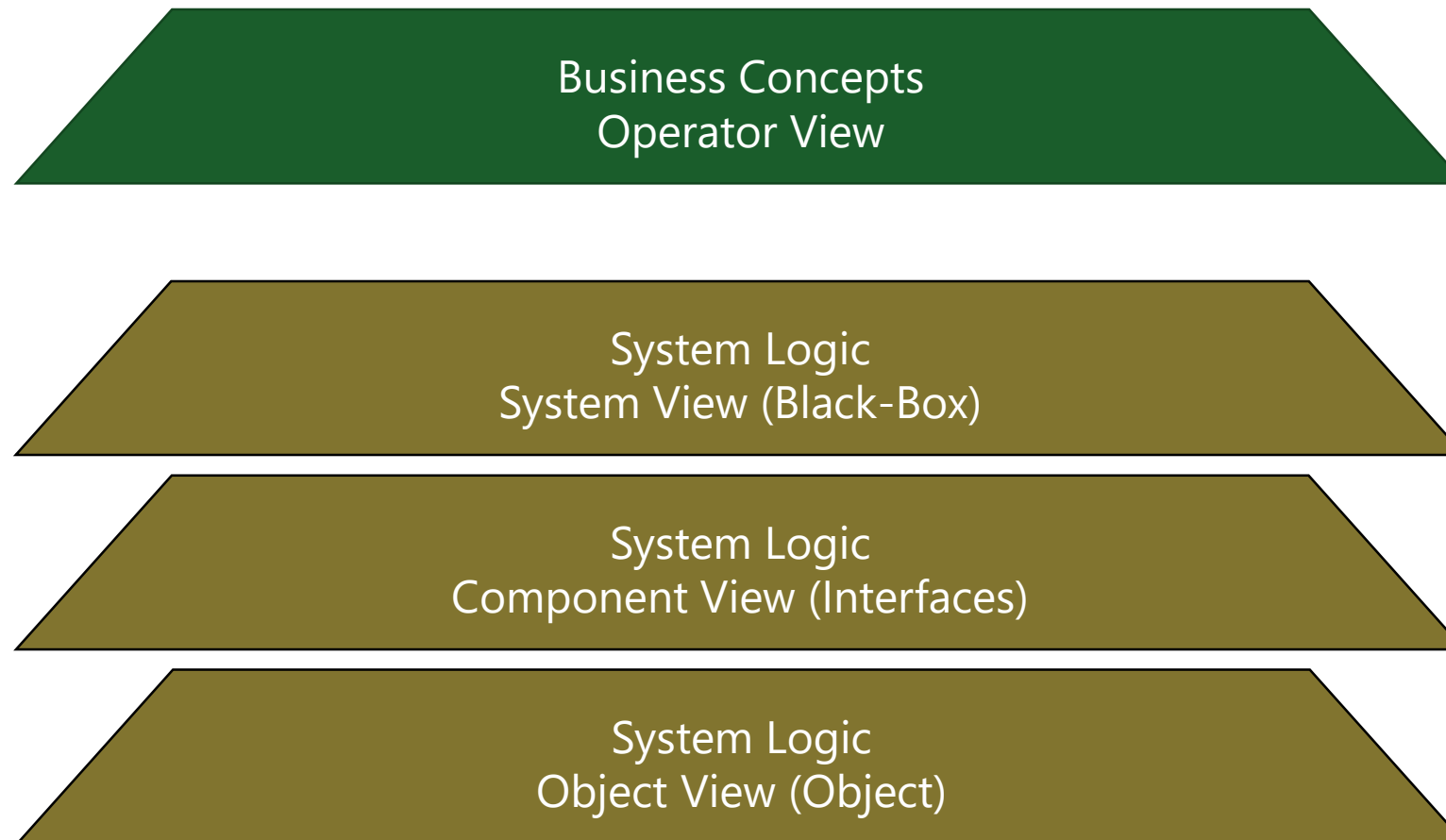
Abstraktionsstufen – Business Concepts

Agil?



Abstraktionsstufen – System Logic

Agil?



Agile Modeling – Modeling Principles

Undermodel, Iterative Approach

Modellieren Sie nicht zu detailliert. Welche Abstraktionsstufen benötigen wir (jetzt)?

Vergessen Sie nicht den Projektauftrag.

„Our first model is pure speculation.
We have to work hard to make the speculation
a specification.“

Source: Scott Ambler

The Business Agility Manifesto

 <https://busagilitymanifesto.org>

Autoren: Roger T. Burlton, Ronald G. Ross & John A. Zachman

I. Perpetual Change

1. Accommodating unceasing innovation and fast-paced change is mandatory for business agility.

...

5. Business Knowledge

1. Business knowledge is not the same as software development knowledge.
2. ...
3. Effective, unambiguous communication of business knowledge depends on shared understanding. That understanding must be deliberately managed by means of a concept model, which also serves to retain knowledge and enable its reuse.

...

Welche Inhalte sind notwendig?

Architektur und Agilität

Vokabular

- Grundlage für das Verständnis aller Modelle

Business Processes verstehen

- Business Decisions verstehen
- Risiko Management
- Je nach Aufgabe Systembeschreibungen und Verbindungen (Relationships)

Systembeschreibungen

- Systembeschreibungen auf verschiedener Abstraktionsstufe plus Verbindung (Relationships) zu anderen Artefakten

Beispiel Vokabular und Agilität

Agil? Agil!

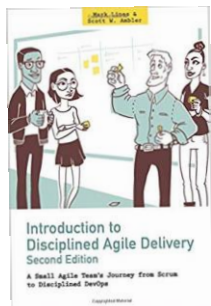
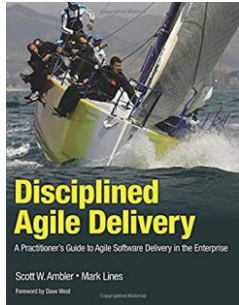
Wie können wir Agilität bei der Definition eines Vokabulars sichern?

- Fragen Sie die Workshopteilnehmer/SMEs nach den FÜNF wichtigsten Konzepten.
- Fragen Sie nach DEM wichtigsten Konzept.
- Fünf Konzeptdefinitionen sind überschaubar.
- Wir werden weitere Konzepte identifizieren. Dies werden wirklich benötigt (Qualitätskriterium: Genügsamkeit)
- Die Übung hilft zugleich beim Abgrenzen der Prozesse und anderer Artefakte.

Disciplined Agile Delivery

 <http://disciplinedagiledelivery.com>

Disciplined Agile Delivery



- **Hybrides Framework**
- **Schließt andere Methoden ein: Scrum, XP, Kanban, SAFe**
- **Grundsätze: Choice is beautiful**
- **Grundsätze: Enterprise Awareness; Situational Awareness**

Generalizing Specialist

Spezialisierung vs. Generalisten

Welche Qualifikationen benötigen wir?

- Business Process verstehen
 - Business Decisions verstehen
 - Risiko Management
 - ...

→ Generalizing Specialists

- Jedes Teammitglied muss ein Gesamtverständnis besitzen.

Rollen für die agile Modellierung (DAD)

Rolle
Model Owner Primary Role
Architecture Owner Primary Role
Business Process Analyst (Specialist) Primary Role
Business Decision Analyst Secondary Role
Team Member
Stakeholder Primary Role

Agile Modeling – Modeling Principles

Prozeduren in Agile

- Team Organization
- Daily Meeting
- Stand Up Meeting
- Retrospektive
- Modeling is an iterative approach.
- Roles

Zusammenfassung

Die wichtige Folie!

Modelle sind ein Kommunikationsmittel in agilen Teams!

Kommunikation ist wichtig in Agilen Teams!

Modellieren kann agil erfolgen und Agilität unterstützen!

Undermodell vs. Overmodell! Was ist unsere Balance?

Modellieren ist eine Frage der Kultur!

Agile? Agile!

Danke

Contact me

Dr. Juergen Pitschke, BCS – Dr. Juergen Pitschke

✉ jpitschke@enterprise-design.eu

📘 [model-based-business.engineering](https://www.facebook.com/model-based-business-engineering)

📘 [enterprise-design.eu](https://www.facebook.com/enterprise-design.eu)

🐦 [jpitschke](https://twitter.com/jpitschke)

Literature and Links

John Zachman, The Zachman Framework For Enterprise Architecture: Primer for Enterprise Engineering and Manufacturing, Zachman International, 2006, electronic book

Roger Tregear, Reimagining Management: Putting Process at the Center of Business Management, 2016, ISBN 978-1366442840

Ronald G. Ross, Business Rule Concepts, Business Rules Solutions, LLC, 2005, ISBN: 094104906X

Ronald G. Ross, Gladys Lam, Building Business Solutions, 2011, Business Rules Solutions, ISBN 978-0-941049-10-8

James Taylor, Jan Purchase, Real World Decision Modeling with DMN, Pearson Education, 2011, ISBN: 978-0-13-288438-9

Scott Ambler, Mark Lines, Disciplined Agile Delivery, IBM Press, 978-0132810135

Jürgen Pitschke, Unternehmensmodellierung für die Praxis, Books on Demand, ISBN 978-3842325760

Jürgen Pitschke, Modell-basierte Unternehmensgestaltung, Independently published, ISBN 978-1070673738

White Paper and Online Resources on www.enterprisesign.eu, processrenewal.de, model-based-business.engineering (Personal Blog)